



โครงการแม่น้ำเรสซิเดนซ์

ชุดแนวคิดการทำงานแบบ Single Team

ตอบโจทย์ก่อสร้างได้เร็วขึ้น แต่ใช้ต้นทุนที่น้อยลง

ในการก่อสร้างอาคารสูงพิเศษ (Super Tower) จะต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้ที่เกี่ยวข้องหลายฝ่าย ทั้งเจ้าของอาคาร ที่ปรึกษาผู้ออกแบบ และผู้รับเหมาก่อสร้าง เพื่อให้ทุกขั้นตอนการก่อสร้างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตอบโจทย์ทั้งคุณภาพ ต้นทุนการก่อสร้าง และระยะเวลาที่กำหนด สำหรับโครงการแม่น้ำเรสซิเดนซ์ นอกจากจะนำการบริหารงานก่อสร้าง (Construction Management : CM) มาใช้เชิงเช่นโครงการทั่วไปแล้ว ยังได้นำแนวคิดการทำงานแบบ Single Team หรือการทำงานแบบทีมเดียวกัน มาช่วยในการบริหารจัดการงานก่อสร้างให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีการบริหารการก่อสร้างสมัยใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง เพื่อให้อาคารแข็งแรง มีคุณภาพ ก่อสร้างได้เร็วขึ้น แต่มีต้นทุนการก่อสร้างที่ลดลง

โครงการแม่น้ำเรสซิเดนซ์ บริหารงานโดย เดชา ตั้งสิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม่น้ำ เรสซิเดนซ์ จำกัด ผู้พัฒนาโครงการแม่น้ำเรสซิเดนซ์ โดยมี รศ. ดร.ต่อตระกูล ยมนาค ประธานกรรมการบริษัท วิศวกรที่ปรึกษาต่อตระกูล ยมนาคและคณะ (TACE) เป็นที่ปรึกษาโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง พร้อมด้วยทีมงานผู้รับเหมาก่อสร้างจาก บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด ทีมงานสถาปนิกจาก บริษัท Palmer&Turner จำกัด ทีมงานออกแบบตกแต่งภายในจาก บริษัท Interior Vision จำกัด และทีมงานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมจาก บริษัท Green Architects จำกัด

แนวทางการทำงานแบบ Single Team

ในการทำงานก่อสร้างทั่วไป จะแบ่งขั้นตอนการทำงานตามลำดับของงาน โดยเริ่มจากเจ้าของโครงการระบุถึงสิ่งที่ต้องการให้สถาปนิกออกแบบ สถาปนิกก็จะทำการออกแบบตามโจทย์ที่เจ้าของโครงการให้ให้แล้วเสร็จ เพื่อให้ผู้รับเหมาเข้าไปก่อสร้างให้เหมือนรูปแบบที่ผู้ออกแบบได้ออกแบบไว้ เมื่อผู้รับเหมาก่อสร้างเสร็จแล้ว จะถึงขั้นตอนที่ผู้ควบคุม



งานมาตรวจ ว่าได้ทำถูกต้องตามแบบและข้อกำหนดหรือไม่ หากทำไม่ถูกต้องตรงตามแบบก็จะสั่งให้ทุบทิ้งและทำใหม่ โดยที่กลุ่มคนต่างๆ เหล่านี้แทบจะไม่พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการทำงาน ทำให้เกิดช่องว่างในการทำงาน ส่งผลให้งานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังทำให้งบประมาณบานปลาย

แต่ในโครงการแม่น้ำเรสซิเดนซ์ถือว่าได้ปฏิบัติตามการทำงานรูปแบบใหม่ บนแนวคิดของการทำงานแบบ “Single Team” โดยให้ทีมงานทุกฝ่ายทำงานเสมือนหนึ่งเป็นพวกเดียวกัน หรือเป็นทีมเดียวกัน ถึงแม้ว่าต่างคนจะมาจากต่างบริษัทและต่างบทบาทกัน โดยจะร่วมกันทำไปด้วยกันทุกฝ่าย ช่วยกันคิด ช่วยกันทำ หากเห็นว่าจะเกิดข้อผิดพลาดก็ช่วยกันแก้ไข แม้กระทั่งในรูปแบบที่ท้าทาย ซึ่งทำแล้วอาจจะเกิดข้อผิดพลาดและไม่สวยงาม ก็จะต้องร่วมกันคิด และหาวิธีที่จะทำออกมาแล้วสวยงาม แต่ทำได้ง่ายขึ้น เพื่อจะได้ไม่ต้องไปแก้ไขแบบในภายหลัง อาจกล่าวได้ว่าเป็นการหาข้อสรุปที่ดีที่สุดจากทุกความคิดเห็นเพื่อตอบโจทย์งานก่อสร้างที่เร็วขึ้น แต่มีต้นทุนที่ลดลง

หลักการการทำงานแบบ Single Team จะให้ความสำคัญกับทุกฝ่ายเท่ากัน ทุกคนจะมีระดับเท่ากัน และมีสิทธิออกความเห็นด้วยกัน โดยที่ทุกคนต้องมีเป้าหมายร่วมกัน เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว ตัวอย่างของการประยุกต์ใช้วิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ในการทำฐานราก ช่วยลดค่าใช้จ่ายประมาณ 40 ล้านบาท ล้วนมาจากการให้ทั้ง 3 ฝ่าย ได้แก่ ที่ปรึกษา ผู้ออกแบบ และผู้รับเหมาตัดสินใจร่วมกันบนเป้าหมายเดียวกัน อีกทั้งการทำ Lab Room ที่ทุกคนกล้าแสดงความ