

Tips ของการก่อสร้าง ระบบ Loop Construction

บพ.เชิดศักดิ์ อันพรสุขสกุล

กรรมการผู้จัดการ บริษัท แสงฟ้าก่อสร้าง จำกัด

1 Teamwork

ถึงสำคัญที่สุดและเป็นจุดเริ่มต้น แห่งความสำเร็จของการทำงานก่อสร้าง ระบบ Loop Construction คือ Teamwork ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องมีความรู้สึกถึง ความเป็นหนึ่งเดียวกัน ตั้งแต่เจ้าของ โครงการ วิศวกรที่ปรึกษา ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมาหลัก และผู้รับเหมาอย่างทุกราย ในโครงการแม่น้ำ เรสซิเดนท์ คอนโดมิเนียม Teamwork เริ่มเกิดขึ้น ตั้งแต่การวางแผนงาน มีการประชุม วางแผนงานอย่างละเอียดรอบคอบ โดย อาศัยการทำ Lab Room เป็นเครื่องมือ ในการทดลองปฏิบัติงานจริง จนได้มารีบ แผนงานที่มีคุณภาพและใช้งานได้จริง เมื่อถึงขั้นตอนทำงานจริง ผู้รับเหมาที่ เกี่ยวข้องกับงานในแต่ละ Loop จะมี ความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงาน โดย



การทำงานของตนให้แล้วเสร็จอย่างมีคุณภาพตามเวลาที่กำหนด วิศวกรที่ปรึกษา ก็จะวางแผนการติดตามงาน และตรวจสอบ คุณภาพของงาน ได้อย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับงานที่ ก้าวหน้าไปในแต่ละวัน เมื่อกิจปั�หำได้ฯ ก็ตามในการทำงาน ทุกฝ่ายจะร่วมมือกันในการวิเคราะห์หาสาเหตุ และแนวทางในการแก้ปัญหา โดยไม่มีการแบ่งแยกว่าปัญหาดังกล่าวเป็นปัญหา ของใคร

จะเห็นได้ชัดเจนถึงความรู้สึกของการเป็น Teamwork ว่า เป็นรากฐานสำคัญแห่งความสำเร็จของการทำงานระบบ Loop Construction อย่างแท้จริง



2 ความสมบูรณ์ของแบบก่อสร้างก่ออิฐเริ่มลงมือทำงานจริง

เนื่องจากงานในแต่ละ Loop ของการทำงานระบบ Loop Construction มีความล้มพังกันในลักษณะที่เป็น Critical Path ดังนั้นหากมีการแก้ไขแบบก่อสร้างเมื่อได้เริ่มลงมือทำงานไปแล้ว จะมีผลให้เกิดการลดดุจของ Loop นั้นๆ และหากไม่สามารถแก้ไขให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ก็จะเกิดผลกระทบต่อการเริ่มต้นงานของ Loop ถัดไป ส่งผลให้เกิดปัญหาการควบคุมเวลา การจัดสรรทรัพยากรทั้งของ Loop ที่มีการแก้ไขแบบ และ Loop ถัดไป เป็นต้น หากปัญหาการแก้ไขแบบมีเป็นจำนวนมากมาก จนมีผลกระทบเป็นวงกว้าง การทำงานระบบ Loop Construction ก็จะเป็นไปไม่ได้เลย

3 การรักษาเวลาเป็นเป้าหมายสูงสุดในการทำงานระบบ Loop Construction

เมื่อมีการวางแผนและกำหนดวันแล้วเสร็จของแต่ละ Loop แล้ว ผู้รับเหมา แต่ละรายจะต้องรับผิดชอบในการจัดสรรทรัพยากรให้สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อ Loop อื่นๆ ที่ตามมา การไม่เห็นความสำคัญต่อการรักษาเวลาของผู้รับเหมาเพียงรายได้รายหนึ่ง ก็เพียงพอที่จะทำให้เกิดความล้มเหลวต่อการทำงานระบบ Loop Construction 'ได้



4 คุณภาพเป็นยิ่งกว่าเป้าหมายสูงสุดในการทำงาน

โดยแท้จริงแล้ว ไม่ว่าจะบริหารงานก่อสร้างโดยระบบใด ก็ตาม การควบคุมงานให้ได้มาตรฐานที่ดีก็เป็นสิ่งที่จำเป็นและสำคัญที่สุดอยู่แล้ว แต่สำหรับการบริหารงานก่อสร้างโดยระบบ Loop Construction การปล่อยให้มีขึ้นงานที่ไม่มีคุณภาพแทรกอยู่ในงานที่ได้ศึกษาผ่าน Loop นั้นไปแล้ว จะสร้างปัญหาให้กับระบบการควบคุมงานทันที ตัวอย่างเช่น การต่อท่อน้ำดินพนังที่ไม่ได้คุณภาพและไม่มีการตรวจสอบ เมื่อเกิดการรั่วซึมในภายหลัง ทำให้ต้องย้อนกลับมาทุบรื้อผนัง ก่ออิฐ ขานปูนทาสีหรือปูกระเบื้องใหม่อีกครั้ง



5 ง่ายต่อการทำความเข้าใจ แต่ยากในการทำให้เกิดผลจริง

การทำงานในระบบ Loop Construction ไม่ใช่เป็นเรื่องใหม่หรือยากต่อการทำความเข้าใจ แต่ความสำเร็จในการนำไปใช้ให้เกิดขึ้นจริงกลับเป็นเรื่องยาก เนื่องจากโครงการก่อสร้างมักประกอบด้วยผู้เกี่ยวข้องจำนวนมาก การจะทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีวินัยและยึดมั่นในการรักษาระบบให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ขาดช่วงตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงานจนถึงวันที่งานแล้วเสร็จจึงเป็นเรื่องยาก หากต้องการให้เกิดความสำเร็จในการบริหารงานก่อสร้างด้วยระบบ Loop Construction แล้วนั้น ความมุ่งมั่นของผู้บริหารของทุกบุรุษที่ในการที่จะสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชา้มีทรัพยากรที่เพียงพอต่อการแล้วเสร็จของงานในแต่ละ Loop ความมุ่งมั่นของเจ้าหน้าที่ที่ขอแต่ละบริษัท ตลอดจนคนงานทุกคนที่จะทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายรายวันอย่างมีคุณภาพ จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้